



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ**

ΑΝΑΡΤΗΤΕΟ

**54^η ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ
02.12.2024**

Στην Αθήνα, σήμερα τη **Δευτέρα 2 του μηνός Δεκεμβρίου 2024** και ώρα **10:30** στο Δημαρχιακό Μέγαρο, Αθηνάς 63 στην Πλατεία Εθνικής Αντίστασης (Κοτζιά), 1^{ος} όροφος, Αίθουσα Γουναρόπουλου, συνήλθε η Δημοτική Επιτροπή, ύστερα από τη με αριθμό πρωτοκόλλου **306677/28.11.2024 (ημερομηνία γνωστοποίησης: 28.11.2024)** πρόσκληση του Προέδρου της προς τα Τακτικά και Αναπληρωματικά Μέλη, καθώς και τους Δημοτικούς Συμβούλους με δικαίωμα συμμετοχής αλλά χωρίς δικαίωμα ψήφου, καθώς και τους Προέδρους των Δημοτικών Κοινοτήτων, με την εξής σύνθεση:

Γ.Κ.ΓΙΑΝΝΑΡΟΣ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ	ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΣ
Ν.ΑΒΡΑΜΙΔΗΣ (Αντιπρόεδρος)	ΤΑΚΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
Ρ.Ε.ΜΠΕΗ-ΚΑΡΑΜΠΟΤΣΟΥ	» »	ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΣ
Α.ΓΡΑΜΜΑΤΙΚΟΓΙΑΝΝΗΣ	» »	ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΣ
Θ.ΓΕΩΡΓΙΑΔΗΣ	» »	ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΣ
Κ.ΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΥ	» »	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
Ε.ΖΩΝΤΗΡΟΥ	» »	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
Ε.ΚΟΛΛΑΤΟΣ	» »	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Το Τακτικό Μέλος κ. Ε.ΚΑΛΑΜΠΟΚΑΣ απουσίαζε δικαιολογημένα.

Δεδομένου ότι στην έναρξη της συνεδρίασης συμμετείχαν **5 Τακτικά Μέλη** και ο **Πρόεδρος**, διαπιστώθηκε νόμιμη απαρτία.

Το Τακτικό Μέλος κ. Ε.ΚΟΛΛΑΤΟΣ προσήλθε πριν τη συζήτηση του 4^{ου} θέματος της ημερήσιας διάταξης (αριθμός πράξης ΔΕ: 2511).

Το Τακτικό Μέλος κ. Ρ.Ε.ΜΠΕΗ-ΚΑΡΑΜΠΟΤΣΟΥ προσήλθε πριν τη συζήτηση του 7^{ου} θέματος της ημερήσιας διάταξης (αριθμός πράξης ΔΕ: 2514).

Χρέη Γραμματέα εκτέλεσε ο Προϊστάμενος του Τμήματος, κ. Ορέστης Καπετανόπουλος.

ΠΡΑΞΗ 2510

Πρόεδρος: Εισάγεται το **εκ της** ημερήσιας διάταξης **3^ο** θέμα: «Λήψη απόφασης για την έγκριση: **α)** της τροποποίησης ήσσονος σημασίας φυσικού αντικειμένου με παράλληλη αύξηση του οικονομικού αντικειμένου της με Α.Π.370654/14.12.2017 Προγραμματικής Σύμβασης «ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΟΡΩΝ ΓΙΑ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΘΗΝΑΙΩΝ» και **β)** της επιμήκυνσης του χρονοδιαγράμματος περαίωσης της Προγραμματικής Σύμβασης και ισόχρονης παράτασης της διάρκειας της προγραμματικής σύμβασης για **4 μήνες επιπλέον**, ήτοι **έως τις 09.04.2025**, ως απώτατο χρονικό σημείο, με την επισήμανση ότι αν η υλοποίηση των ανωτέρω έχουν ολοκληρωθεί καλώς, μπορεί να υπάρξει και λήξη της Προγραμματικής Σύμβασης προ του ανωτέρω χρονικού σημείου με την υπογραφή σχετικού πρωτοκόλλου ολοκλήρωσης του αντικειμένου της Προγραμματικής Σύμβασης».

Η Δημοτική Επιτροπή έλαβε υπόψη της:

1. Τη με αριθμό **938/06.07.2017** (ΑΔΑ: 6Ω52Ω6Μ-ΙΦΕ) **απόφαση** του **Δημοτικού Συμβουλίου** με την οποία εγκρίθηκαν οι όροι και η σύναψη της Προγραμματικής Σύμβασης.
2. Τη με **Α.Π.370654/14.12.2017 Προγραμματική Σύμβαση** μεταξύ του **Δήμου Αθηναίων** και της εταιρείας με την επωνυμία «ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΟΤΑ» με διακριτικό τίτλο **ΔΑΕΜ ΑΕ**.
3. Το από **04.11.2024** Υπηρεσιακό Σημείωμα του Προϊσταμένου της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών προς τη ΔΑΕΜ ΑΕ.
4. Το με **Α.Π.293849/18.11.2024** έγγραφο της **ΔΑΕΜ ΑΕ** προς την Επιτροπή Παρακολούθησης της με Α.Π.370654/14.12.2017 Προγραμματικής Σύμβασης.
5. Το με **Α.Π.295714/19.11.2024** έγγραφο της **Επιτροπής Παρακολούθησης** της με Α.Π.370654/14.12.2017 Προγραμματικής Σύμβασης.
6. Το **αναθεωρημένο χρονοδιάγραμμα** και **κόστος εκτέλεσης παράτασης** της Προγραμματικής Σύμβασης.
7. Το με **Α.Π.306590/28.11.2024** εισηγητικό έγγραφο της **Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού Ανθεκτικότητας, Καινοτομίας και Τεκμηρίωσης, Τμήμα Τεχνολογίας, Πληροφορικής και Επικοινωνιών**, σύμφωνα με το οποίο και μεταξύ άλλων:

"...Ο Δήμος Αθηναίων και η ΔΑΕΜ Α.Ε., συνεργάζονται από κοινού από την έναρξη της 370654 / 14-12-17 Προγραμματικής Σύμβασης «ΓΙΑ ΤΟΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΟΡΩΝ ΓΙΑ ΤΟ ΔΗΜΟ ΑΘΗΝΑΙΩΝ» για την ορθή υλοποίησή της, προβαίνοντας μεταξύ άλλων και στον τακτικό έλεγχο προόδου των εργασιών της σύμβασης, την παρακολούθηση των χρονικών και οικονομικών δεσμεύσεων και τη διαχείριση των τυχόν αλλαγών που πρέπει να πραγματοποιηθούν για την καλύτερη εκπλήρωση του συμβατικού αντικειμένου.

Με το αριθμό πρωτοκόλλου Δήμου Αθηναίων 293849/18-11-2024 εισερχόμενο έγγραφο, το έτερο Συμβαλλόμενο μέλος της ως άνω Προγραμματικής Σύμβασης Δήμος Αθηναίων Ανώνυμη Αναπτυξιακή Εταιρεία Μηχανογράφησης και στο εξής ΔΑΕΜ ΑΕ, αιτήθηκε την επιμήκυνση του χρονοδιαγράμματος της, για τους λόγους που περιγράφονται στο ως άνω έγγραφο.

Συγκεκριμένα σύμφωνα με την επιστολή αναφέρονται τα εξής:

[... Στο πλαίσιο υλοποίησης της ως άνω Προγραμματικής Σύμβασης προβλέπεται και η υλοποίηση του έργου «Προμήθεια, Εγκατάσταση, Προσαρμογή – Παραμετροποίηση συστήματος Λογισμικού Enterprise Resource Planning στο εξής ERP, καθώς και η Παροχή Υπηρεσιών Μετάπτωσης Δεδομένων, Πιλοτικής Λειτουργίας, Εγγύησης και Συντήρησης για τις ανάγκες Λειτουργίας του Δήμου Αθηναίων».

Αναγκαιότητα Σύμβασης

Ο Δήμος Αθηναίων έχοντας ως στόχο να λειτουργεί ως ένας σύγχρονος οργανισμός τοπικής αυτοδιοίκησης, θεωρεί απαραίτητη την ανάπτυξη ενός ισχυρού και σύγχρονου περιβάλλοντος επεξεργασίας πληροφοριών με ιδιαίτερη έμφαση στα θέματα Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Οικονομικής Διαχείρισης. Η πολυπλοκότητα και η σημασία του επιδιωκόμενου αποτελέσματος είναι τέτοια που απαιτείται ένα ολοκληρωμένο, συνεκτικό και υψηλής ποιότητας πληροφοριακό σύστημα που να λειτουργεί ενιαία και αξιόπιστα.

Σκοπιμότητα Σύμβασης

Αντικείμενο της ανωτέρω Προγραμματικής Σύμβασης αποτελεί ο εκσυγχρονισμός της λειτουργίας του Δήμου Αθηναίων και η ουσιαστική βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών προς τους δημότες και τις επιχειρήσεις. Στο πλαίσιο αυτό σχεδιάστηκε και βρίσκεται υπό υλοποίηση Σύστημα Διαχείρισης Πόρων (ERP), το οποίο θα επιτρέψει την κεντρική και αποτελεσματική διαχείριση της λειτουργίας των Υπηρεσιών του Δήμου εξασφαλίζοντας οικονομίες κλίμακας και ουσιαστική βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών. Σκοπός της ως άνω Προγραμματικής Σύμβασης είναι ο εκσυγχρονισμός των διαδικασιών της οικονομικής/επιχειρησιακής πληροφόρησης, η ενοποίηση των δραστηριοτήτων και διαδικασιών σε ένα κεντρικό σύστημα ελέγχου που θα παρέχει μία συνολική εικόνα της λειτουργίας του Οργανισμού εξασφαλίζοντας οικονομίες κλίμακας και ουσιαστική βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και στόχο τη βελτίωση της οργανωτικής απόδοσης και την αύξηση της ανταπόκρισης στις ανάγκες του πολίτη-δημότη.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο υλοποίησης των ανωτέρω και για τους σκοπούς της ως άνω Προγραμματικής Σύμβασης, η ΔΑΕΜ Α.Ε σε συνέχεια σχετικής διαγωνιστικής διαδικασίας προχώρησε στην υπογραφή σύμβασης για το έργο «Προμήθεια, Εγκατάσταση, Προσαρμογή - Παραμετροποίηση συστήματος Λογισμικού Enterprise Resource Planning (ERP), καθώς και η Παροχή Υπηρεσιών Μετάπτωσης Δεδομένων, Πιλοτικής Λειτουργίας, Εγγύησης και Συντήρησης».

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

Στην εφαρμογή του νέου συστήματος ERP, περιλαμβάνονται υποσυστήματα (modules), τα οποία θα καλύπτουν, αντιστοίχως, τις Ομάδες Επιχειρησιακών Διαδικασιών:

- Οικονομική Διαχείριση
- Εφοδιαστική Αλυσίδα, και

για την υλοποίηση του έργου απαιτείται η ολοκλήρωση πέντε (5) ενδιάμεσων φάσεων.

Από την 3η Φεβρουαρίου 2020, ημερομηνία εκκίνησης του έργου, πραγματοποιήθηκαν τα κάτωθι:

ΦΑΣΗ Α' - Μελέτη Εφαρμογής (έχει ολοκληρωθεί)

- Επικαιροποίηση της υφιστάμενης κατάστασης (Αποτύπωση, Ανάλυση και Αξιολόγηση λειτουργιών και διαθέσιμων δεδομένων και αποτύπωση του υφιστάμενου εξοπλισμού)
- Οριστικοποίηση - ιεράρχηση των Επιχειρησιακών, Λειτουργικών και Τεχνικών Απαιτήσεων του Έργου καθώς και οριοθέτηση - αποσαφήνιση του εύρους του Έργου
- Οριστικοποίηση - εξειδίκευση της σύνδεσης επιχειρησιακών στόχων και απαιτήσεων με τεχνικές προδιαγραφές και αρχιτεκτονική προσέγγιση

ΦΑΣΗ Β' - Λειτουργικός Σχεδιασμός του Έργου (έχει ολοκληρωθεί)

Αποτελείται από τον Εννοιολογικό και Λειτουργικό Σχεδιασμό του έργου.

1. Εννοιολογικός Σχεδιασμός του έργου, που περιλαμβάνει :
 - Την αποτύπωση, ανάλυση και αξιολόγηση των λειτουργιών και των διαθέσιμων δεδομένων με κριτήρια την πληρότητά τους, την αξιοπιστία τους, τη χρηστικότητα τους, κτλ.
 - Την ανάλυση των λειτουργικών αναγκών των χρηστών (Requirements Specification)
 - Την ανάλυση των απαιτήσεων διεπαφής και διαλειτουργικότητας
 - Τον προσδιορισμό απαιτήσεων
 - Λειτουργικές Προδιαγραφές του Συστήματος (Λειτουργική Αρχιτεκτονική και Λειτουργίες)
2. Λειτουργικός Σχεδιασμός του έργου, που περιλαμβάνει:
 - Διαγραμματική παρουσίαση οντοτήτων
 - Διαγραμματική παρουσίαση ροών

ΦΑΣΗ Γ' - Υλοποίηση Συστήματος (έχει ολοκληρωθεί)

Κατά τη διάρκεια της πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις συναντήσεις/τηλεδιασκέψεις (working prototype), οι οποίες αφορούν σε διευκρινήσεις επί των διαδικασιών που τηρούνται από τις υπηρεσίες στα υποσυστήματα των Θεματικών Ενότητων.

Εκπονήθηκε πρόγραμμα Παρουσιάσεων Συναντήσεων (Iterations) όπου αξιολογείται η πορεία υλοποίησης του έργου και της προόδου ανάπτυξης της λύσης, που αφορούν στην:

- Ανάπτυξη Λογισμικού Εφαρμογών – Ολοκλήρωση (Intergation) του Συστήματος
- Μετάπτωση Δεδομένων στο νέο Πληροφοριακό Σύστημα

Ολοκληρώθηκαν οι ενέργειες/εργασίες προετοιμασίας των επόμενων Φάσεων του Έργου που αφορούν:

- στην διαδικασία της Εκπαιδευτικής κατάρτισης των στελεχών των εμπλεκόμενων Διευθύνσεων του Δ. Αθηναίων στη λειτουργία του νέου Συστήματος
- στην Λειτουργία των υποσυστημάτων της κάθε Θεματικής Ενότητας του Έργου μέσω της διαδικασίας Σεναρίων Ελέγχου
- στην διαδικασία Μετάπτωσης των Δεδομένων στο νέο Σύστημα, και
- στην ολοκλήρωση της αναβάθμισης και της επέκτασης του Μηχανογραφικού Εξοπλισμού και της Δικτυακής Υποδομής που απαιτήθηκε προκειμένου να φιλοξενήσει το νέο Πληροφοριακό Σύστημα Σ.Α.Ρ..

ΦΑΣΗ Δ' – Εκπαίδευση χρηστών (έχει ολοκληρωθεί)

Κατά τη διάρκεια της εκπονήθηκε εκπαιδευτικό πρόγραμμα κατάρτισης των χρηστών με τη δημιουργία εκπαιδευτικού και εποπτικού υλικού εκπαίδευσης και οριστικοποιημένο οδηγό εκπαίδευσης προγραμμάτων σεμιναριακού τύπου και προγραμμάτων στο περιβάλλον εργασίας (on the job training) των θεματικών ενότητων και των επιμέρους λειτουργικών περιοχών.

ΦΑΣΗ Ε' – Πιλοτική Λειτουργία συστήματος (έχει ολοκληρωθεί)

Καθ' όλη τη διάρκεια της υλοποίησης, πραγματοποιήθηκαν, σε συνεργασία με την ομάδα Έργου της ΔΑΕΜ Α.Ε. και περιορισμένης αλλά αντιπροσωπευτικής ομάδας χρηστών του Δ. Αθηναίων, σε προκαθορισμένο χρονικό διάστημα πολλά επίπεδα ελέγχου και δοκιμών με βάση εκπονούμενο πρόγραμμα και σχετικών δεδομένων ελέγχου κάτω από πραγματικές συνθήκες, πρώτο στάδιο της λειτουργίας του συστήματος με πραγματικά δεδομένα, καλύπτοντας το σύνολο α) των επιχειρησιακών διαδικασιών, β) των λειτουργιών του συστήματος, και γ) αξιοποίηση του συνόλου των διαθέσιμων πληροφοριών του συστήματος προκειμένου να επιβεβαιωθεί η λειτουργικότητά του και η πλήρης ένταξή του σε Δοκιμαστική Λειτουργία. Παράλληλα πραγματοποιήθηκαν επαναλαμβανόμενες πρακτικές εκπαιδεύσεις (on the job) πέραν αυτών που έγιναν στη Φάση Δ' και επιτόπια υποστήριξη των χρηστών για την εξοικείωση με το νέο σύστημα.

ΦΑΣΗ ΣΤ' – Δοκιμαστική Λειτουργία συστήματος (έχει ολοκληρωθεί)

Κατά τη διάρκεια της φάσης πραγματοποιήθηκε έλεγχος του συστήματος σχετικά με τη λειτουργικότητά του σύμφωνα με τις προδιαγραφές και τις διαδικασίες των εμπλεκόμενων Διευθύνσεων, έλεγχος της λειτουργίας των υπηρεσιών που παρέχονται μέσω του συστήματος, και γ) έλεγχος της διασύνδεσης μέσω web services του συστήματος με τα συστήματα των εμπλεκόμενων φορέων.

Ο έλεγχος στηρίχθηκε σε πραγματικά δεδομένα/στοιχεία και οι δοκιμές εκτελέστηκαν με τη συμμετοχή αντιπροσωπευτικής ομάδας χρηστών της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών του Δ. Αθηναίων και της ΔΑΕΜ Α.Ε.

Παραγωγική Λειτουργία συστήματος

Στις αρχές Σεπτεμβρίου 2023 πραγματοποιήθηκαν οι απαιτούμενες εργασίες της αρχικοποίησης του Συστήματος προκειμένου να τεθεί το Σύστημα σε Παραγωγική Λειτουργία και δόθηκαν οι απαραίτητες οδηγίες στους χρήστες των υπηρεσιών του Δήμου για την εκτέλεση των σεναρίων ελέγχου.

Η διαδικασία εκκίνησε με την κατάρτιση του προϋπολογισμού, η οποία πραγματοποιήθηκε με επιτυχία μέχρι και την εκτύπωση του σχετικού βιβλίου.

Παράλληλα με την κατάρτιση του προϋπολογισμού, η ΔΑΕΜ Α.Ε. δημιούργησε δοκιμαστικό περιβάλλον με πραγματικά δεδομένα του έτους 2023 με στόχο τον έλεγχο του συστήματος από τις υπηρεσίες του Δήμου με πραγματικά σενάρια.

Λόγω χαμηλού επιπέδου εκπαίδευσης των χρηστών οι διαδικασίες ελέγχου του συστήματος δεν ολοκληρώθηκαν από όλες τις υπηρεσίες του Δήμου και δεν κατέστη δυνατό να τεθεί σε πλήρη λειτουργία στις αρχές του έτους 2024.

Από τις αρχές του έτους 2024 εκκίνησαν, εκ νέου, έλεγχοι του συστήματος και εκτέλεση σεναρίων ελέγχου των υποσυστημάτων με τη συνεργασία της ομάδας της ΔΑΕΜ και των χρηστών. Πραγματοποιήθηκε η προετοιμασία του συστήματος με τη μεταφορά των πραγματικών δεδομένων που υπήρχαν στο παλιό σύστημα μέχρι 20-11-2022 και παράλληλα από την ομάδα της ΔΑΕΜ πραγματοποιήθηκαν εργασίες για την κατάρτιση του προϋπολογισμού του οικονομικού έτους 2024.

Ωστόσο, όπως διαπιστώθηκε κατά τη διάρκεια τόσο των προηγούμενων εκπαιδευτικών συνεδριών όσο και κατά τη διάρκεια της εκτέλεσης των σεναρίων ελέγχου του συστήματος καθώς και από τις αναφορές των εμπλεκόμενων υπηρεσιών, η αναγκαιότητα επιπρόσθετης εκπαίδευσης θεωρείται σημαντική για την πλήρη εξοικείωση των χρηστών ώστε να μπορέσει να τεθεί το νέο πληροφοριακό σύστημα σε πλήρη παραγωγική λειτουργία από τις αρχές του επομένου έτους.

Θα θέλαμε να τονίσουμε την ιδιαίτερη σημασία της εκπαίδευσης των στελεχών του Δήμου στο νέο σύστημα ERP/SAP. Η εκπαίδευση αυτή δεν αποτελεί απλώς μία τυπική διαδικασία, αλλά είναι κρίσιμη για την ομαλή μετάβαση στο νέο περιβάλλον εργασίας, τη βέλτιστη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του συστήματος και την εξασφάλιση της επιτυχούς υλοποίησης του έργου.

Η παροχή τεχνογνωσίας στους χρήστες μέσω της εκπαίδευσης θα ενισχύσει σημαντικά την εξοικείωσή τους με το νέο σύστημα, επιτρέποντάς τους να το χρησιμοποιούν αποτελεσματικά, να αξιοποιούν όλες τις δυνατότητες που προσφέρει, να ανταποκρίνονται στις καθημερινές τους ανάγκες και να χειρίζονται το νέο σύστημα με ασφάλεια και αποτελεσματικότητα.

Αυτή η επένδυση στη γνώση θα μειώσει σημαντικά τον κίνδυνο σφαλμάτων και θα αυξήσει την αποδοτικότητα των καθημερινών εργασιών.

Η επιτυχία του έργου εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ορθή και ολοκληρωμένη εκπαίδευση των χρηστών. Προκειμένου να διασφαλιστεί η ομαλή ενσωμάτωση του νέου συστήματος στις διαδικασίες του Δήμου και η επίτευξη των στρατηγικών στόχων του έργου, είναι απαραίτητο να δοθεί ιδιαίτερη προσοχή και προτεραιότητα στην υλοποίηση επιπρόσθετου εκπαιδευτικού προγράμματος, διάρκειας τεσσάρων (4) μηνών.

Είναι κρίσιμο να σημειωθεί ότι χωρίς την επιπλέον εκπαίδευση, η υλοποίηση του συστήματος ενδέχεται να αντιμετωπίσει σοβαρά προβλήματα, τα οποία θα μπορούσαν να επηρεάσουν την εύρυθμη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου και την έγκαιρη έναρξη λειτουργίας του συστήματος στις αρχές του 2025.

Για να επιτευχθεί αυτός ο στόχος και να διασφαλιστεί η ομαλή ενσωμάτωση του συστήματος στις επιχειρησιακές διαδικασίες του Δήμου, κρίνεται απαραίτητη η επιπλέον εκπαίδευση των χρηστών και προτείνεται η τροποποίηση ήσσονος σημασίας Φυσικού Αντικειμένου με παράλληλη αύξηση του Οικονομικού Αντικειμένου της Προγραμματικής Σύμβασης, η οποία όμως δεν θα ξεπερνά το 10% του προϋπολογισμού της ως άνω Προγραμματικής Σύμβασης.

Σύμφωνα με το αρ.324 παρ. 5 του Ν.4700/2020 ορίζεται: «...5. Σε προσυμβατικό έλεγχο υπάγονται οι τροποποιήσεις των συμβάσεων των παρ. 1 έως και 4 όταν: α) η αρχική σύμβαση υποβλήθηκε σε έλεγχο, εφόσον η τροποποίηση είναι ουσιώδης, β) η αρχική σύμβαση δεν υποβλήθηκε σε έλεγχο λόγω ποσού, εφόσον με την τροποποίηση προσαυξάνεται το οικονομικό αντικείμενο, ώστε η προκύπτουσα συνολική δαπάνη της σύμβασης υπερβαίνει το όριο των παρ.1 και 2...».

Μη ουσιώδης τροποποίηση ήδη από τη Νομολογία του Ελεγκτικού Συνεδρίου, ακόμη και πριν την εισαγωγή της ως άνω διάταξης, αποτελούσε η απλή χρονική παράταση μίας Προγραμματικής Σύμβασης. Στην αιτιολογική έκθεση δε του νόμου αναφέρεται ότι με την παρ. 5 θεσπίζεται οριζόντιας εφαρμογής ρύθμιση για τις τροποποιητικές συμβάσεις, με βάση τις κατευθύνσεις των ήδη ισχυουσών διατάξεων των άρθρων 132 παρ. 6 και 337 παρ. 6 του ν. 4412/2016, όπως οι τελευταίες τροποποιήθηκαν με τον ν. 4605/2019 (Α' 52) κατόπιν γνωμοδότησης του Δικαστηρίου (βλ. ΕλΣυν Ολομ. Πρακτικά 16ης Γεν. Συν. της 12ης. 12.2018, Θέμα Β'). Το δε άρθρο 132 παρ. 6 του ν. 4412/2016 ορίζει ότι «Στον έλεγχο νομιμότητας υπάγονται οι τροποποιητικές συμβάσεις, εφόσον η κύρια σύμβαση διήλθε από τον προληπτικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου, εκτός από τις ακόλουθες περιπτώσεις: α) όταν οι τροποποιήσεις δεν έχουν οικονομικό αντικείμενο και δεν είναι ουσιώδεις κατά την έννοια της παραγράφου 4, β) όταν οι τροποποιήσεις γίνονται κατ' εφαρμογή της περίπτωσης α' της παραγράφου 1 και της παραγράφου 2 του παρόντος και γ) όταν μετά τον έλεγχο νομιμότητας της αρχικής σύμβασης αυτή εντάχθηκε σε πρόγραμμα χρηματοδότησης και το συνολικό ποσό της αρχικής σύμβασης δεν υπερβαίνει το εκάστοτε ισχύον όριο ελέγχου για τις συγχρηματοδοτούμενες συμβάσεις...» Η έννοια, λοιπόν, της ουσιώδους και μη ουσιώδους τροποποίησης νομοθετικά ερμηνεύεται στη διάταξη του αρ. 132 του Ν.4412/2016, το οποίο ρυθμίζει τη διαδικασία για τις τροποποιήσεις των δημοσίων συμβάσεων. Ειδικότερα στο αρ.132 παρ. 2 ορίζεται κατά λέξει: «...2. Χωρίς να απαιτείται επαλήθευση αν τηρούνται οι προϋποθέσεις των περιπτώσεων α' έως δ' της παρ. 4, οι συμβάσεις μπορεί να τροποποιούνται χωρίς νέα διαδικασία σύναψης δημόσιας σύμβασης, σύμφωνα με το παρόν Βιβλίο, εφόσον η αξία της τροποποίησης είναι κατώτερη και των δύο ακόλουθων τιμών: α) των κατώτατων ορίων του άρθρου 5, και β) του δέκα τοις εκατό (10%) της αξίας της αρχικής σύμβασης για τις συμβάσεις υπηρεσιών και προμηθειών και του 15% της αξίας της αρχικής σύμβασης για τις συμβάσεις έργων. Η τροποποίηση δεν μπορεί να μεταβάλει τη συνολική φύση της σύμβασης ή της συμφωνίας- πλαίσιο. Σε περίπτωση διαδοχικών τροποποιήσεων, η αξία τους υπολογίζεται βάσει της καθαρής σωρευτικής αξίας των διαδοχικών τροποποιήσεων.....». Περαιτέρω στην παρ. 6 του ίδιου άρθρου ορίζεται: «...6. Στον έλεγχο νομιμότητας υπάγονται οι τροποποιητικές συμβάσεις, εφόσον η κύρια σύμβαση διήλθε από τον προληπτικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου, εκτός από τις ακόλουθες περιπτώσεις: α) όταν οι τροποποιήσεις δεν έχουν οικονομικό αντικείμενο και δεν είναι ουσιώδεις κατά την έννοια της παραγράφου 4, β) όταν οι τροποποιήσεις γίνονται κατ' εφαρμογή της περίπτωσης α' της παραγράφου 1 και της παραγράφου 2 του παρόντος και.....»

Επομένως, μια χρονική παράταση με μία αύξηση μέχρι 10% του οικονομικού αντικειμένου μίας δημόσιας Σύμβασης υπηρεσιών προκύπτει από τις ανωτέρω διατάξεις ότι είναι επιτρεπτή. Το αρ. 132 του Ν.4412/2016 μπορεί να εφαρμοσθεί αναλογικά και στις Προγραμματικές Συμβάσεις και ιδιαίτερα μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την ερμηνεία της αόριστης νομικής έννοιας «ουσιώδης τροποποίηση», όπως ειδικότερα αναφέραμε παραπάνω που περιλαμβάνεται στο ως άνω αρ. 324 παρ. 5 του Ν.4700/2020, που αφορά τον προσυμβατικό έλεγχο από το Ελεγκτικό Συνέδριο. Συνεπώς, είναι νόμιμη μία τροποποίηση Προγραμματικής Σύμβασης με αφενός παράταση της χρονικής της διάρκειας και αφετέρου με αύξηση του οικονομικού της αντικειμένου έως 10% του αρχικού προϋπολογισμού της.

Οι ανωτέρω αναφερόμενες τροποποιήσεις σε καμία περίπτωση δεν μεταβάλλουν τον σκοπό, και τους βασικούς στόχους της Προγραμματικής Σύμβασης, αλλά αντιθέτως συμβάλλουν με προσθετική αξία, στον σκοπό αυτής κι επίσης στην καλύτερη υλοποίηση του συμβατικού αντικειμένου της.

Συμπερασματικώς, η ευθύνη της παρακολούθησης των συμβατικών υποχρεώσεων του Αναδόχου, καθ' όλον τον χρόνο ισχύος της Σύμβασης Υλοποίησης, βαρύνει την Επιτροπή Παραλαβής της ΔΑΕΜ Α.Ε.

Συγκεκριμένα προτείνεται:

1. στο άρθρο 2 με τίτλο «Αντικείμενο της Σύμβασης», στην παράγραφο 3.8_Υπηρεσίες εκπαίδευσης των χρηστών στο νέο ERP με την επέκταση του χρόνου εκπαίδευσης, διάρκειας τεσσάρων (4) μηνών
2. στο Παράρτημα Α «Χρονοδιάγραμμα & Κόστος Εκτέλεσης», η αύξηση του άρθρου 3.8 στο αρχικό προϋπολογισθέν ποσό κατά 190.000,00€ πλέον ΦΠΑ (ήτοι λιγότερο από 10% του συνολικού προϋπολογισμού της ως άνω Προγραμματικής Σύμβασης και κάτω από τα όρια του αρ.5 του Ν.4412/2016) και ως εκ τούτου, το συνολικό ποσό μετά την επαύξηση θα ανέρχεται σε 320.000,00€.
3. η έγκριση επιμήκυνσης του χρονοδιαγράμματος, και
4. η ισόχρονη παράταση της προγραμματικής σύμβασης

Η εγκατάσταση και θέση σε πλήρη λειτουργία ενός συστήματος S.A.P., λόγω της πολυπλοκότητας και της φιλοσοφίας του συστήματος για παρακολούθηση ολοκληρωμένων διαδικασιών, είναι μία διαδικασία που ενέχει πολλούς κινδύνους έως την ολοκλήρωσή της. Μια επιτυχής εγκατάσταση περιλαμβάνει μικρή ή μεγάλη σε έκταση αναδιοργάνωση των επιχειρησιακών διαδικασιών δημιουργώντας μία νέα κουλτούρα στον τρόπο εργασίας των χρηστών και στην αντιμετώπιση του νέου συστήματος όπου ταυτοχρόνως απαιτεί συλλογική συνεργασία, διαθεσιμότητα χρόνου και σειρά εργασιών που πρέπει να πραγματοποιηθούν.

Από την ημερομηνία έναρξης του Έργου έως σήμερα προέκυψαν απρόβλεπτα γεγονότα κατά την υπογραφή της σύμβασης του έργου όπως, α) η καθυστέρηση στην έναρξη υλοποίησης του έργου, λόγω της αιφνίδιας και απρόβλεπτης διεξαγωγής των πρόωρων εθνικών εκλογών το 2019, β) η κατάθεση σχεδίου νόμου κατά τη διάρκεια του έργου (ημερομηνία δημόσιας διαβούλευσης 12/08/2019 με 21/08/2019) που σχετίζεται με το θεσμικό και νομικό πλαίσιο και επηρεάζει το φυσικό αντικείμενο του έργου, και ήδη της δημοσίευσης του Ν. 4624/2019 (ΦΕΚ Α' 137/29.8.2019) «Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού», γ) τα έκτακτα μέτρα για την αντιμετώπιση και την προστασία από την εξάπλωση του ιού SARS-CoV-2, δ) η με αριθμό 099/2021 Πράξη του Ζ' Κλιμακίου του Ελεγκτικού συνεδρίου, με την οποία ολοκληρώθηκε ο έλεγχος του σχεδίου τροποποίησης και παράτασης της με αρ.πρωτ.3462/29-05-2019 Σύμβασης, τα οποία προκάλεσαν δυσκολίες και καθυστερήσεις σε κάποιες φάσεις του Έργου με αποτέλεσμα την χρονική αδυναμία εκκίνησης των επόμενων φάσεων του, την μη τήρηση του συνολικού χρονοδιαγράμματος και την ανάγκη των χρονικών παρατάσεων τόσο της Σύμβασης του Αναδόχου όσο και της Προγραμματικής Σύμβασης.

Τα ανωτέρω συνετέλεσαν λόγους ανωτέρας βίας και οδήγησαν σε επιπρόσθετες καθυστερήσεις που δεν θα μπορούσαν να προβλεφθούν κατά την έναρξη υλοποίησης του έργου, για αυτό άλλωστε εγκρίθηκε και η σχετική τροποποίηση από το Ελεγκτικό Συνέδριο, αναγνωρίζοντας τα νέα δεδομένα που προέκυψαν από ανωτέρα βία.

Δεδομένου των ανωτέρω και αναγνωρίζοντας το γεγονός ότι η εγκατάσταση και θέση σε πλήρη λειτουργία ενός συστήματος S.A.P., λόγω της πολυπλοκότητας και της φιλοσοφίας του συστήματος για παρακολούθηση ολοκληρωμένων διαδικασιών, είναι μία διαδικασία που ενέχει πολλούς κινδύνους έως την ολοκλήρωσή της, και λαμβάνοντας υπ' όψιν, α) τη λήξη της παρούσας προγραμματικής σύμβασης, στις 10/12/2024, β) τη διάρκεια του έργου, γ) την με αριθμό 099/2021 Πράξη του Ζ' Κλιμακίου του Ελεγκτικού συνεδρίου, με την οποία ολοκληρώθηκε ο έλεγχος του σχεδίου τροποποίησης και παράτασης της εν λόγω Σύμβασης και με την οποία -αναγνωρίζοντας τα γεγονότα ανωτέρας βίας που είχαν συντελεσθεί- εγκρίθηκε η υπογραφή του προσθέματος/τροποποίησης της αρχικής σύμβασης και τέθηκε ημερομηνία έναρξης υλοποίησης του Έργου η 3η Φεβρουαρίου 2020 και δ) τους προαναφερόμενους περιορισμούς, παρακαλούμε όπως εγκρίνετε αρμοδίως:

- την, τροποποίηση ήσσονος σημασίας Φυσικού Αντικειμένου με παράλληλη αύξηση του Οικονομικού Αντικειμένου της Προγραμματικής Σύμβασης ως ειδικότερα αναφέρεται
- την επιμήκυνση του χρονοδιαγράμματος περαίωσης της Προγραμματικής Σύμβασης με Α.Π.:370654/14-12-2017 και ισόχρονης παράτασης της διάρκειας της προγραμματικής σύμβασης για τέσσερις (4) μήνες επιπλέον, ήτοι έως την 9η Απριλίου 2025, ως απώτατο χρονικό σημείο, με την επισήμανση ότι αν η υλοποίηση των ανωτέρω έχουν ολοκληρωθεί καλώς, μπορεί να υπάρξει και λήξη της Προγραμματικής προ του ανωτέρω χρονικού σημείου με την υπογραφή σχετικού πρωτοκόλλου ολοκλήρωσης του αντικειμένου της Προγραμματικής.]

Επιπρόσθετα, η ΔΑΕΜ στο έγγραφό της επισυνάπτει τον παρακάτω Πίνακα:

ΑΝΑΘΕΩΡΗΜΕΝΟ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΠΑΡΑΤΑΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ERP Α.Π.370654/14-12-17 2024 -2025									
ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ			ΜΗΝΕΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΤΟΥΣ 2024		ΜΗΝΕΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΤΟΥΣ 2025				
Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΡΓΟΥ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (ΚΩΔΣ ΦΠΑ)	ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ	ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ	ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ	ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ	ΜΑΡΤΙΟΣ	ΑΠΡΙΛΙΟΣ
3.1	Προσαρμογή εφαρμογών και βάσεων δεδομένων για την μετάβαση στο λογισμικό ERP. Προσαρμογή των υφιστάμενων οικονομικών και επιχειρησιακών διαδικασιών που παραγράφονται ως λειτουργικές απαιτήσεις στην παρούσα Σύμβαση, στο λογισμικό ERP που θα υλοποιηθεί στο Δήμο. Διεύθυνση ειδικής μελέτης (baseline) οικονομικών, τεχνικών και επιχειρησιακών διαχείρισης των αδρών λογισμικού αναφορικά με την επέκταση και αναβάθμιση του συστήματος ERP.	383.893,40	383.893,40						
3.2	Υλοποίηση του νέου ERP με "αδέρην υποστήριξη" για την υποστήριξη όλων των επιχειρησιακών διαδικασιών που σχετίζονται με το λειτουργικό αντικείμενο της παρούσας σύμβασης. Αναδιοργάνωση των επιχειρησιακών διαδικασιών του Δήμου για την προσαρμογή στις πρακτικές του νέου συστήματος ERP. Διαχείριση της αλλαγής «CHANGE MANAGEMENT» διαδικασιών και μετάβαση αυτών στο νέο ERP. Κατάρτιση αναλυτικού σχεδίου για την υλοποίηση του ERP "ανάπτυξη απαιτήσεων" για τις τυχόν αναγκαίες εξειδικευμένες "CUSTOMIZATION".	1.412.294,03	1.412.294,03						
3.3	Διεύθυνση εγκατάστασης και λειτουργία του απαραίτητου τεχνικού εξοπλισμού (hardware, δίκτυο, μήντες κλπ.) που απαιτείται για την λειτουργία του λογισμικού ERP στις εγκαταστάσεις του Δήμου Αθήνας.	241.935,48	241.935,48						
3.4	Η ΔΑΕΜ αναλαμβάνει να εφοδιάσει την ομάδα χρήσε του λογισμικού που θα εγκατασταθεί.	201.612,90	201.612,90						
3.5	Υλοποίηση των απαιτούμενων διαπαφών (interfaces) με άλλες εφαρμογές του Δήμου Αθήνας.	34.236,15	34.236,15						
3.6	Μεταφορά βασικών εγχειρίδιων "Master Data" (λογισμικού, κτήρια κλπ., προμηθευτές, πόροι, υλικά κλπ) και επιπλέον τα υπόλοιπα χρήσης εκπαιδευτικό και προμηθευτικό και τα υπόλοιπα των λειτουργικών συμβάσεων έργων και προμηθειών.	45.406,74	45.406,74						
3.7	Υλοποίηση συστήματος επιχειρησιακής ευέλικτης σταθμίζιμου στο λογισμικό ERP.	25.000,00	25.000,00						
3.8	Υπερβολές επιδόσεων του Δήμου στο νέο ERP.	10.480,00	200.460,00						
3.9	Εκπαίδευση του προσωπικού της ΔΙΟΤ πάνω στα εργαλεία ανάπτυξης του ERP, και στα εργαλεία υλοποίησης της υλοποίησης των διαπαφών. Υποστήριξη και με φυσική παρουσία στο χώρο εργασίας εφόσον απαιτείται, στην υλοποίηση εφαρμογών και διαπαφών 2 χρόνια μετά τη λήξη της παρούσας.	40.322,58	40.322,58						
ΣΥΝΟΛΟ		2.395.163,39 €	2.585.163,39 €						
Φ.Π.Α. 24%		574.838,71 €	620.438,71 €						
ΣΥΝΟΛΟ ΜΕ ΦΠΑ		2.970.002,00 €	3.205.602,00 €						
Α. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (8%)		191.612,90 €			190.000,00 €	πρόσθετο κόστος			
Β. ΧΑΡΤΟΔΙΜΟ ΚΑΙ ΟΓΑ ΧΑΡΤΟΔΙΜΟΥ 0,1608%		2.483,39 €			10.480,00 €				
Γ. Φ.Π.Α. 24%		574.838,71 €			390.460,00 €				
ΕΛΑΦΡΗ ΑΞΙΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΠΡΟ ΦΠΑ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ		2.301.667,00 €							

Με το 295714/19.11.2024 έγγραφο της, η Επιτροπή Παρακολούθησης Προγραμματικής Σύμβασης και λαμβάνοντας υπόψιν της το άρθρο 8 της με ΑΠ 370654/14-12-2017 Π.Σ., εισηγείται στα συμβαλλόμενα μέρη ότι **εγκρίνει** την τροποποίηση όσον αφορά επέκταση του Φυσικού και Οικονομικού Αντικειμένου και ισόχρονης παράτασης της διάρκειας της προγραμματικής σύμβασης της υπ' αριθμ.370654/14-12-2017 Προγραμματικής Σύμβασης, για τέσσερις (4) μήνες επιπλέον, ήτοι έως την 9η Απριλίου 2025..."

8. Τη μεταξύ των μελών της συζήτηση σύμφωνα με τα πρακτικά.
9. Τις διατάξεις των άρθρων 63, 72, 73, 74, 74Α, 75 και 100 του Ν.3852/2010, του Ν.4412/2016, όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν και τη με αριθμό 303/30971/02.04.2024 (ΑΔΑ:Ψ2ΞΝ46ΜΤΛ6-Χ03) εγκύκλιο του Υπουργείου Εσωτερικών.

ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΟΜΟΦΩΝΑ

Σύμφωνα με τα ως άνω αναφερόμενα, **εγκρίνει:**

Α) την τροποποίηση ήσσονος σημασίας φυσικού αντικειμένου με παράλληλη αύξηση του οικονομικού αντικειμένου της με Α.Π.370654/14.12.2017 Προγραμματικής Σύμβασης «ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΟΡΩΝ ΓΙΑ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΘΗΝΑΙΩΝ» και

Β) την επιμήκυνση του προσαρτώμενου χρονοδιαγράμματος περαίωσης και την ισόχρονη παράταση της διάρκειας της με Α.Π.370654/14.12.2017 Προγραμματικής Σύμβασης, για 4 μήνες επιπλέον, ήτοι έως τις 09.04.2025, ως αιώτατο χρονικό σημείο, με την επισήμανση ότι αν η υλοποίηση των ανωτέρω έχουν ολοκληρωθεί καλώς, μπορεί να υπάρξει και λήξη της Προγραμματικής Σύμβασης προ του ανωτέρω χρονικού σημείου, με την υπογραφή σχετικού πρωτοκόλλου ολοκλήρωσης του αντικειμένου της Προγραμματικής Σύμβασης.

Το προσάρτημα αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας πράξης.

Η καθ' ύλην αρμόδια Διεύθυνση εξουσιοδοτείται όπως προβεί σε κάθε τυχόν περαιτέρω ενέργεια επί σκοπώ υλοποίησης του εν θέματι αντικειμένου.

Η ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Γ.Κ.ΓΙΑΝΝΑΡΟΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ

Ν.ΑΒΡΑΜΙΔΗΣ – Α.ΓΡΑΜΜΑΤΙΚΟΓΙΑΝΝΗΣ

Θ.ΓΕΩΡΓΙΑΔΗΣ – Κ.ΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΥ

Ε.ΖΩΝΤΗΡΟΥ

ΑΝΑΘΕΩΡΗΜΕΝΟ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΠΑΡΑΤΑΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ
ERP Α.Π.370654/14-12-17
2024 -2025

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ				ΜΗΝΕΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΤΟΣ 2024		ΜΗΝΕΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΤΟΥΣ 2025			
Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΡΓΟΥ	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (ΧΩΡΙΣ ΦΠΑ)	ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ	ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ	ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ	ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ	ΜΑΡΤΙΟΣ	ΑΠΡΙΛΙΟΣ
3.1	Προετοιμασία εφαρμογών και βάσεων δεδομένων για την μετάπτωση στο λογισμικό ERP. Προσαρμογή των υφιστάμενων οικονομικών και επιχειρησιακών διαδικασιών που περιγράφονται ως λειτουργικές απαιτήσεις στην παρούσα Σύμβαση, στο λογισμικό ERP που θα υλοποιηθεί στο Δήμο. Διάθεση ειδικής μελέτης (toolkit) οικονομικής, τεχνικής και επιχειρησιακής διαχείρισης των αδειών λογισμικού αναφορικά με την επέκταση και αναβάθμιση του συστήματος ERP	383.893,40	383.893,40						
3.2	Υλοποίηση του νέου ERP με "πλήρη υποστήριξη" για την υποστήριξη όλων των επιχειρησιακών διαδικασιών που σχετίζονται με το λειτουργικό αντικείμενο της παρούσας σύμβασης. Αναδιοργάνωση των επιχειρησιακών διαδικασιών του Δήμου για την προσαρμογή στις πρακτικές του νέου συστήματος ERP. Διαχείριση της αλλαγής «CHANGE MANAGEMENT» διαδικασιών και μετάπτωση αυτών στο νέο ERP. Κατάρτιση αναλυτικού σχεδίου για την υλοποίηση του ERP "ανάλυση απαιτήσεων " για τις τυχόν αναγκαίες εξατομικεύσεις "CUSTOMIZATION".	1.412.294,03	1.412.294,03						
3.3	Διάθεση, εγκατάσταση και λειτουργία του απαραίτητου τεχνικού εξοπλισμού (servers, δίσκοι μνήμης κλπ.) που απαιτείται για την λειτουργία του λογισμικού ERP στις εγκαταστάσεις του Δήμου Αθηναίων.	241.935,48	241.935,48						
3.4	Η ΔΑΕΜ αναλαμβάνει να εξασφαλίσει την νόμιμη χρήση του λογισμικού που θα εγκατασταθεί.	201.612,90	201.612,90						
3.5	Υλοποίηση των απαιτούμενων διεπαφών (interfaces) με άλλες εφαρμογές του Δήμου Αθηναίων.	34.236,15	34.236,15						
3.6	Μεταφορά βασικών πινάκων "Master Data" (λογαριασμούς, κέντρα κόστους, προμηθευτές, πάγια, υλικά κλπ) και επιπλέον τα υπόλοιπα χρήσης εισπρακτέων και προμηθευτών και τα υπόλοιπα των κεντρικών συμβάσεων έργων και προμηθειών.	45.406,74	45.406,74						
3.7	Υλοποίηση συστήματος επιχειρησιακής ευφύιας στηριζόμενο στο λογισμικό ERP.	25.000,00	25.000,00						
3.8	Υπηρεσίες εκπαίδευσης του Δήμου στο νέο ERP.	10.460,00	200.460,00						
3.9	Εκπαίδευση του προσωπικού της ΕΣΟΠ πάνω στα εργαλεία ανάπτυξης του ERP, και στα εργαλεία υλοποίησης της πλατφόρμας των διεπαφών. Υποστήριξη και με φυσική παρουσία στο χώρο εργασίας εφόσον απαιτείται, στην υλοποίηση εφαρμογών και διεπαφών 2 χρόνια μετά τη λήξη της παρούσης.	40.322,58	40.322,58						
ΣΥΝΟΛΟ		2.395.161,29 €	2.585.161,29 €						
Φ.Π.Α. 24%		574.838,71 €	620.438,71 €						
ΣΥΝΟΛΟ ΜΕ ΦΠΑ		2.970.000,00 €	3.205.600,00 €						
Α. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (8%)		191.612,90 €							
Β. ΧΑΡΤΟΣΗΜΟ ΚΑΙ ΟΓΑ ΧΑΡΤΟΣΗΜΟΥ 0,1036%		2.481,39 €							
Γ. Φ.Π.Α. 24%		574.838,71 €							
ΚΑΘΑΡΗ ΑΞΙΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΠΡΟ ΦΠΑ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ		2.201.067,00 €							